

# Lección 11: Análisis y Gestión de Riesgos

---



**intypedia**  
INFORMATION SECURITY ENCYCLOPEDIA

**Dr. José A. Mañas**  
jmanas@dit.upm.es

Departamento de Ingeniería de Sistemas Telemáticos  
Universidad Politécnica de Madrid

---

# Definición

---

## Seguridad de las redes y de la información:

la capacidad de las redes o de los sistemas de información **de resistir, con un determinado nivel de confianza,** los accidentes o acciones ilícitas o malintencionadas que comprometan la disponibilidad, autenticidad, integridad y confidencialidad de los datos almacenados o transmitidos y de los servicios que dichas redes y sistemas ofrecen o hacen accesibles

*REGULATION (EC) Not 460/2004 10 OF THE EUROPEAN PARLIAMENT  
AND OF THE COUNCIL of March 2004  
establishing the European Network and Information Security Agency*

# Sistema de información

---

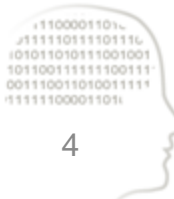
- Los ordenadores y redes de comunicaciones electrónicas, así como los datos electrónicos almacenados, procesados, recuperados o transmitidos por los mismos para su operación, uso, protección y mantenimiento
  
- Los sistemas tienen una o dos misiones
  1. custodiar datos  
para que puedan ser utilizados por quien debe cuando quiera
  2. prestar servicios
    - administrativos
    - comerciales
    - industriales



# Objetivos de la seguridad

---

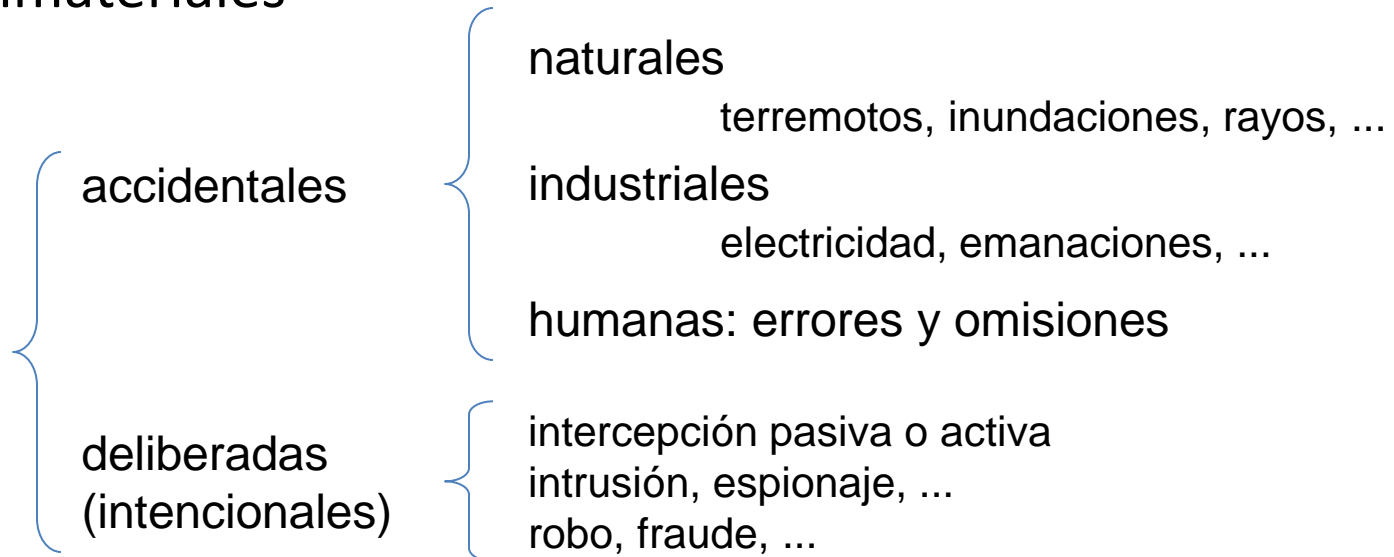
- Mantener la **disponibilidad** de los datos almacenados, así como su disposición a ser compartidos
  - contra la interrupción del servicio
- Mantener la **integridad** de los datos ...
  - contra las manipulaciones
- Mantener la **confidencialidad** de los datos almacenados, procesados y transmitidos
  - contra las filtraciones
- Asegurar la identidad de origen y destino (**autenticidad**)
  - frente a la suplantación o engaño
- Ser capaz de perseguir las violaciones y aprender de las experiencias
  - **trazabilidad**



# Amenazas

---

- Son los eventos que pueden desencadenar un incidente en la organización, produciendo daños materiales o pérdidas inmateriales



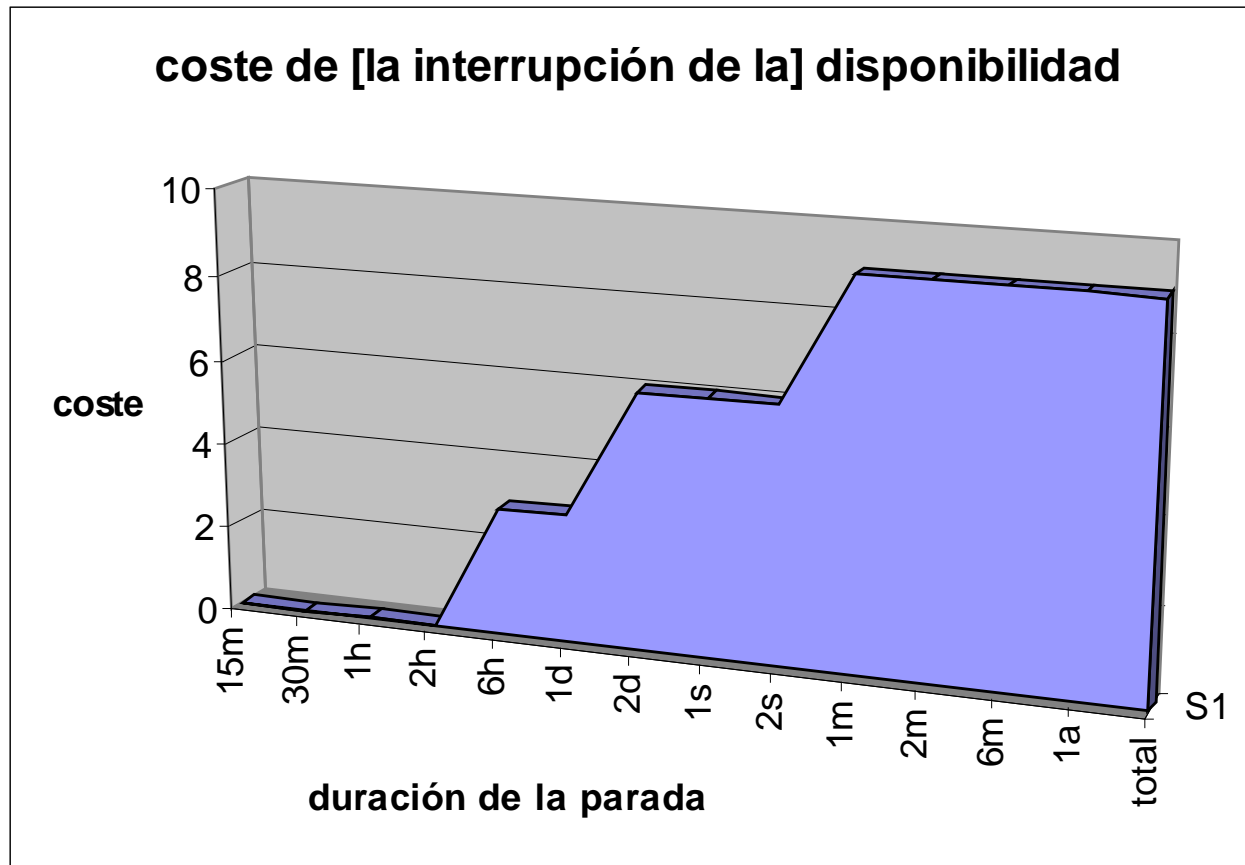
# Consecuencias

---

- Fallos de confidencialidad ☐ fugas de información
  - no hay reparación posible
  - si se detecta, tenemos la opción de perseguir (disuasorio)
- Fallos de integridad ☐ datos manipulados
  - si se detecta, tenemos la opción de recuperar [de otra fuente]
- Fallos de disponibilidad ☐ interrupción del servicio
  - medios alternativos
  - restauración de los medios habituales
- Autenticidad = integridad [de los meta-datos]
- Trazabilidad = integridad [de los registros de actividad]



# Coste de la interrupción



# Términos

---

## – Impacto

- evaluación de las consecuencias de una amenaza

## – Riesgo

- impacto, teniendo en cuenta la probabilidad de la amenaza

## – Análisis

- identificación y valoración

## – Evaluación

- cómo el impacto y el riesgo afectan al negocio

## – Gestión

- organizarse y actuar





# Estimación tabular

impacto	MA	alto	muy alto	muy alto	muy alto	muy alto
	A	medio	alto	alto	alto	alto
	M	bajo	bajo	medio	medio	medio
	B	bajo	bajo	bajo	medio	medio
	MB	muy bajo	muy bajo	muy bajo	muy bajo	bajo
		XS	S	M	L	XL
					probabilidad	

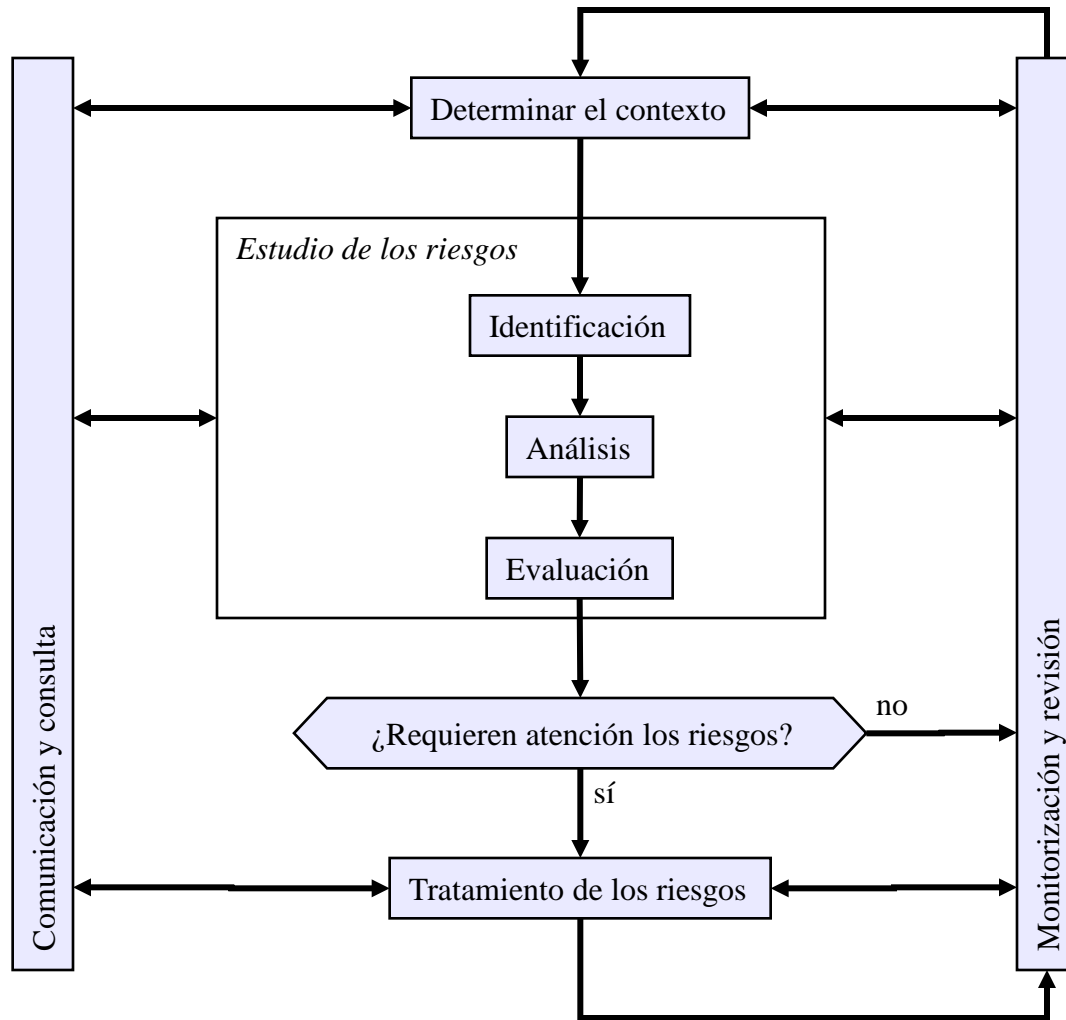
# Riesgo

---

- Riesgo
  - el arte de vivir con sistemas **razonablemente seguros**
- Análisis de impacto
  - el arte de estimar las consecuencias de una amenaza potencial
- Análisis de riesgos
  - el arte de estimar las consecuencias recurrentes de la inseguridad residual
- Análisis de riesgos y análisis de impacto
  - proporcionan información para tomar decisiones
- Gestión de riesgos
  - Risk management involves managing to achieve an appropriate balance between realizing opportunities for gains while minimizing losses. [AS/NZS 4360:2004]



# Gestión de riesgos



# Marco para la gestión del riesgo

---



ISO 31000:2009 – Risk management – Principles and guidelines

# Marco

---

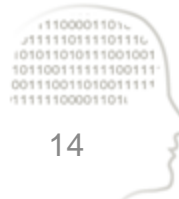
- Criterios para evaluar la información y los servicios
  - ej. clasificación de la información
  - ej. niveles de servicio
- Metodología para analizar los riesgos
  - e.g. ISO/IEC 27005:2008
- Criterios para evaluar los riesgos
- Criterios para decidir el tratamiento de los riesgos



# Roles

---

- Responsable de la información
  - establece sus requisitos de seguridad
- Responsable del servicio
  - establece sus requisitos de seguridad
- Analista de riesgos
  - traslada los requisitos a los medios TIC
  - selecciona y evalúa medidas de protección
  - reporta sobre el riesgo residual
- *Propietario del riesgo*
  - evalúa el riesgo en términos de negocio
  - toma decisiones de tratamiento del riesgo
  - *es la autoridad responsable de la gestión del riesgo*



# Gestión de riesgos

---

1. Analizar
2. Preparar una declaración de aplicabilidad
- Gestionar para cumplimiento
  - aplicar medidas hasta satisfacer los controles requeridos
- Para seguridad real [estática]
  - aplicar tratamientos hasta que el riesgo es aceptado
- Para seguridad real [dinámica]
  1. analizar qué consecuencias implican los cambios en el sistema, en su entorno, las vulnerabilidades descubiertas y las intrusiones detectadas
  2. reaccionar en consecuencia



# Opciones de tratamiento

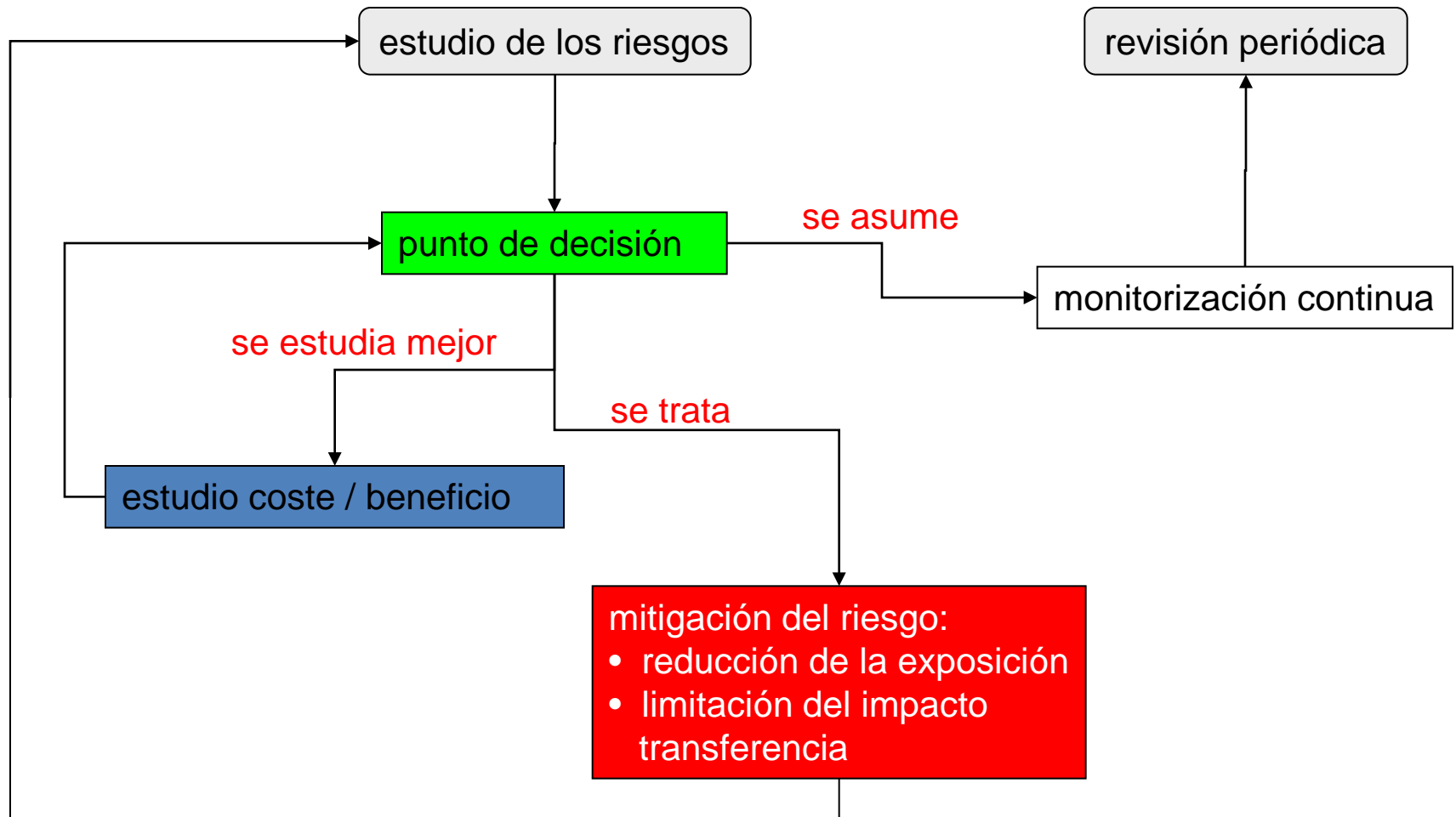
---

- Evitar
  - eliminar información / servicios / activos
- Mitigar
  - prevenir / reaccionar / recuperar
- Transferir o compartir
  - en términos cualitativos (externalización)
  - en términos cuantitativos (seguros)
- Aceptar
  - el riesgo es parte del negocio

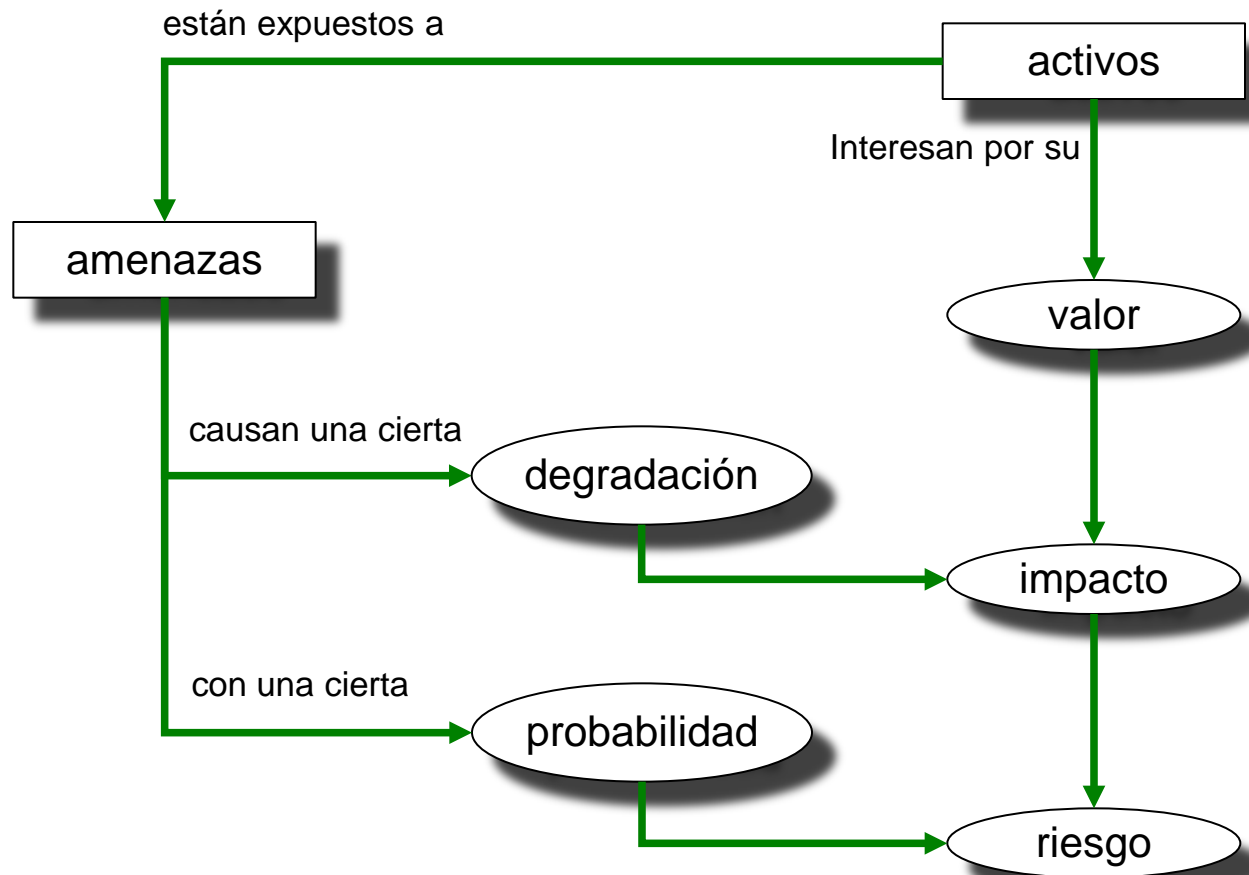




# Toma de decisiones



# Análisis (potencial)



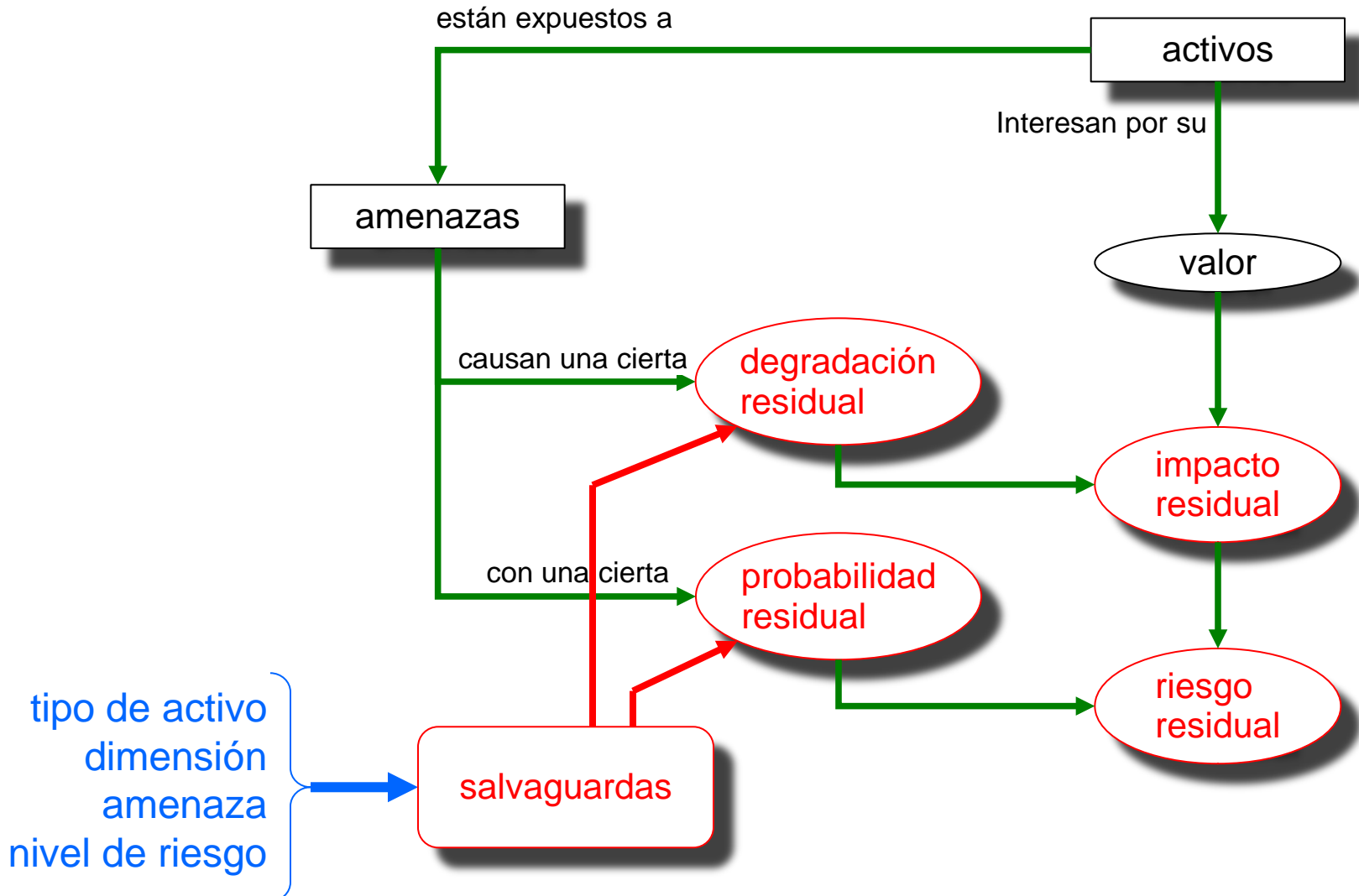
# Asegurar todos los tipos de activos

---

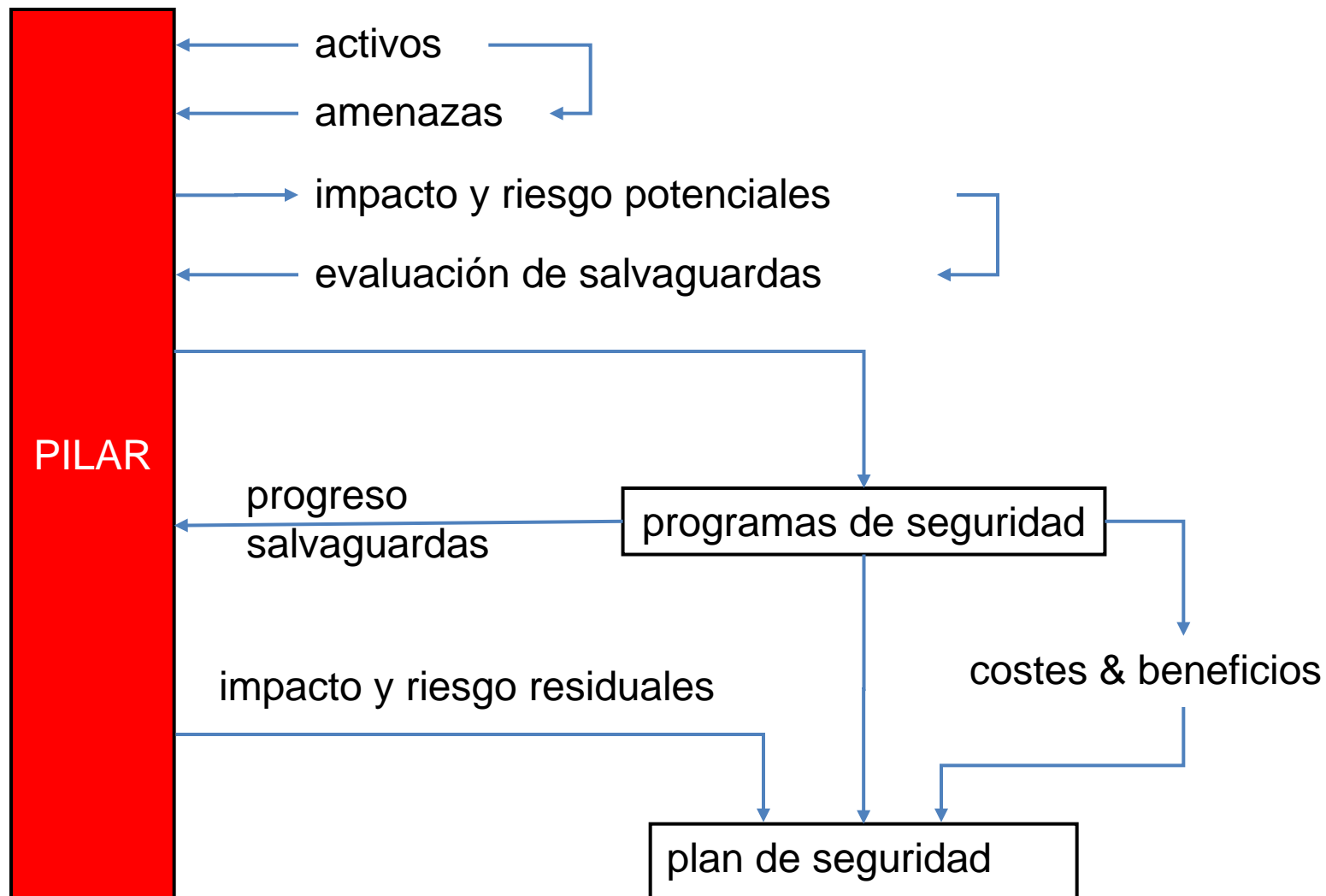
- La información
- Los procesos
- Las aplicaciones
- El sistema operativo
- El hardware
- Las comunicaciones
- Los soportes de información
- Las instalaciones
- El personal



# Análisis (residual)



# Soporte en herramientas



# La herramienta PILAR

---

## — EAR / PILAR

- procedimiento informático-lógico para el análisis del riesgo  
entorno de análisis de riesgos
- proyecto CNI → A.L.H. J. Mañas (2003)
- especificación: CCN  
Ministerio de Defensa, España
- comité validación: CCN + MAP + FNMT
- parcialmente financiado por el CCN  
comercializado como producto independiente





# intypedia

INFORMATION SECURITY ENCYCLOPEDIA